# الانتقال إلى التدريب الرقمي: الأدوات والاستراتيجيات لتطوير مهارات التدريب الافتراضي

د. علاء عبدالخالق حسين المندلاوي جامعة بغداد / كلية العلوم الإسلامية Alaa.Abdulkhaleq@colaw.uobaghdad.edu.iq

مقال علمي منشور في مجلة الارتقاء العلمية الإلكترونية/ اتحاد نقابات المدربين العرب بتاريخ ٢٠٢٤ /٧ ٢٠٢٤

### المقدمة:

في العصر الحالي الذي يعتمد إلى حد بعيد على التقنية، أصبح التدريب عبر الإنترنت وسيلة مهمة وفعالة لنقل المعرفة والمهارات. مع تقدم التقنية، أصبح المدربون قادرين على الوصول إلى جمهور عالمي وتقديم تجارب تعليمية مشوقة من دون الحاجة إلى السفر أو التعامل مع القيود اللوجستية.

هدف هذا المقال هو تزويد المدربين بالأدوات والاستراتيجيات الضرورية لتحسين مهاراتهم في التدريب عبر الإنترنت. سنحاول في هذا المقال العلمي تعزيز مهارات المدرب، سواء كنت خبيرًا أو مبتدئًا، عن طريق التركيز على تصميم الدورات عبر الإنترنت، وإعداد محتوى فعال، وتحفيز المتدربين، وتقويم النتائج التدريبية، فضلاً عن مناقشة التحديات التقنية والطرائق للتغلب عليها، والتعلم المستمر.

الكلمات المفتاحية: التدريب الرقمى، استراتيجيات التدريب، مهارات التدريب الافتراضى

# Moving to digital training: tools and strategies To develop virtual training skills

#### **Dr.ALAA ABDULKHALEQ HUSSEIN**

Alaa.Abdulkhaleq@colaw.uobaghdad.edu.iq

#### the introduction:

In the current era that depends largely on technology, online training has become an important and effective way to transfer knowledge and skills. With

### اتحاد نقابات المدربين العرب/ مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٦ (١/١/١ ٢٠ ٢٠ ٢

the advancement of technology, Instructors are now able to reach a global audience and deliver engaging learning experiences without having to travel or deal with logistical constraints.

The goal of this article is to provide coaches with the necessary tools and strategies to improve their online coaching skills. In this scientific article, we will try to enhance the trainer's skills, whether you are an expert or a beginner, by focusing on designing online courses, preparing effective content, motivating trainees, evaluating training results, as well as discussing technical challenges and ways to overcome them, and continuous learning.

Keywords: digital training, training strategies, virtual training skills.

### المحور الأول: فهم أساسيات التدريب الافتراضي

التدريب الافتراضي هو طريقة حديثة وفعالة لتوصيل المعرفة والمهارات عبر بيئة افتراضية تفاعلية. يمكن تعريفه بأنه "عملية تقديم التدريب والتدريب عبر الإنترنت، حيث يتفاعل المدرب مع المتدربين في الوقت الحقيقي". هذا النهج يوفر مرونة كبيرة للمشاركين حيث يمكنهم الاشتراك في الدورات التدريبية من أي مكان في العالم بشرط وجود اتصال بالإنترنت. (جونسون وسميث، ٢٠٢٠، ص ١٥).

### أهم مزايا التدريب الافتراضي:

- الوصول لجمهور عالمي: يمكن للمدربين الوصول لجمهور عالمي عن طريق التدريب عبر الإنترنت دون الحاجة إلى السفر أو تكاليف النقل والإقامة. يستطيع المتدربون المشاركة من أماكن مختلفة مثل منازلهم أو مكاتبهم.
- المرونة والتكيف: يمكن تصميم الدورات التدريبية على الإنترنت بطريقة تتناسب مع جداول المشاركين، مما يتيح تقديمها في جلسات قصيرة أو متكررة لزيادة فهم المتدربين.
- التكلفة: يمكن أن يكون التدريب عبر الإنترنت أكثر فعالية من التدريب التقليدي، حيث يُوفَّر تكاليف السفر والإقامة والمكان. ويمكن إعادة استخدام المواد التدريبية عبر الإنترنت لتقليل التكاليف على المدى البعيد.

### اتحاد نقابات المدربين العرب/ مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٦ ١/٧/١٦ ٢٠٢

- التفاعل والمشاركة: توافر المنصات الرقمية أدوات تفاعلية مثل المناقشات والتصويت والمحادثات الجماعية لتعزيز المشاركة والتفاعل النشط.
- التعلم الذاتي: غالباً ما توافر الدورات التدريبية عبر الإنترنت مواد تعليمية يمكن الوصول إليها ذاتياً، مما يسمح للمتدربين بتعلم المواد بوتيرتهم الخاصة وتعزيز التعلم المستمر. (كاري، ٢٠٢١، ص ٢٨-٣٥).

### عيوب التدريب الافتراضي وتحدياته:

على الرغم من الفوائد الكثيرة للتدريب عبر الإنترنت، إلا أنه يواجه بعض التحديات التي ينبغي على المدربين التعامل معها. وتشمل هذه التحديات:

- مشكلات التقنية تؤثر في جودة التعلم عبر الإنترنت، مثل انقطاع الاتصال وسوء جودة الصوت/الفيديو.
- قلة التفاعل الشخصي يمكن أن تؤثر في بناء العلاقات والتواصل، مما يصعب على بعض المتدربين المشاركة والاهتمام.
- إدارة الوقت تشكل تحديًا للمدربين في جلساتهم الافتراضية، ولاسيما مع وجود مشاركين مناطق مختلفة في التوقيت.
- الحفاظ على تركيز المتدربين يمكن أن يكون صعبًا في بيئة افتراضية؛ بسبب العوامل المشتتة مثل الإشعارات والرسائل.
- تقويم التدريب في بيئة افتراضية يمكن أن يكون أكثر صعوبة، حيث يتعذر مراقبة أداء المتدربين مباشرةً. (سميث وآخرون، ٢٠١٩، ص ٤٥-٥٢).

### الفروقات بين التدريب الافتراضى والتقليدي:

بالرغم من وجود أوجه تشابه بين التدريب الافتراضي والتقليدي، إلا أن هناك أيضاً العديد من الفروقات الأساسية التي ينبغي على المدربين فهمها. وتشمل هذه الفروقات:

البيئة التدريبية: في التدريب التقليدي، يتفاعل المدرب والمتدربون في نفس المكان المادي، بينما في التدريب الافتراضي، يحدث التفاعل عبر منصة افتراضية أو عبر الإنترنت.

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠١٤/٧/١٦

المرونة والتكيف: يوفر التدريب الافتراضي مرونة أعلى في الجدولة والتسليم، حيث يمكن للمشاركين الانضمام من مواقع مختلفة، وفي أوقات مختلفة، مما يلائم جداولهم المزدحمة.

التفاعل والمشاركة: في التدريب التقليدي، يكون التفاعل وجهاً لوجه، بينما يعتمد التدريب الافتراضي على التفاعل عبر الإنترنت، باستخدام أدوات مثل الدردشة والتصويت والتعليقات.

المواد التدريبية: في التدريب الافتراضي، يُسْتَخْدَم مواد تعليمية رقمية تفاعلية، مثل العروض التقديمية والوسائط المتعددة والمحاكاة، بينما في التدريب التقليدي، قد تكون المواد مطبوعة أو رقمية أو مزيجاً من الاثنين.

تقويم التدريب: في التدريب التقليدي، يمكن للمدرب مراقبة أداء المتدربين بنحو مباشر وإجراء التقويم وجهاً لوجه، بينما في التدريب الافتراضي يعتمد تقويم التدريب على الاختبارات عبر الإنترنت أو المهام. (تشانغ وآخرون، ٢٠١٨، ص ٧٨-٩٢).

## المهارات اللازمة للمدرب الافتراضي الناجح:

ينبغي على المدرب الافتراضي أن يتمتع بمهارات تواصل فعالة وقدرة على التعامل مع التقنيات الالكترونية، وكذلك أن يكون متمكنًا من إدارة التفاعل والمشاركة بين المتدربين. فضلاً عن القدرة على التكيف مع المواقف المتغيرة وإدارة الوقت بكفاية، وتصميم محتوى تدريبي جذاب وتنفيذ عمليات تقويم فعالة لأداء المتدربين.

ويقدم (شيلتون وآخرون، ٢٠٢٠) في دراستهم حول الكفاءات الأساسية للمدربين الافتراضيين، إطاراً شاملاً للمهارات والمعارف اللازمة للمدربين الافتراضيين الناجحين، بما في ذلك إدارة الفصول الافتراضية، وتصميم المحتوى التفاعلي، واستخدام التقنية بفعالية (شيلتون وآخرون، ٢٠٢٠، ص ٣٤-٤٢).

### ♦ الاتجاهات الحالية والمستقبلية في التدريب الافتراضي:

ينبغي على المدربين مواكبة التطورات في مجال التدريب الافتراضي، حيث يشمل ذلك زيادة استخدام التكنولوجيا مثل الواقع الافتراضي والتعلم المتنقل، فضلاً عن التركيز على

### اتحاد نقابات المدربين العرب/ مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠٢١/١٦ ٢٠٢

تحليل البيانات وتقويم فعالية الدورات التدريبية، ويسهم التدريب المدمج في تحقيق تجارب تدريب أكثر فعالية وتفاعلية، في حين يُسْتَخْدَم التدريب التكيفي لتلبية احتياجات كل متدرب على حدة. (جاكسون وآخرون، ٢٠٢٢، ص ١٨٩-٣٠٣).

### المحور الثاني: إعداد بيئة التدريب الافتراضي الفعالة

إعداد بيئة تدريب افتراضية فعالة وتفاعلية مهمة لضمان نجاح برنامج التدريب عبر الإنترنت. في هذا الفصل، سنتحدث عن كيفية اختيار المنصة الصحيحة، وتهيئة القاعات بنحو إيجابي لتعزيز التدريب، واستخدام الأدوات التقنية لزيادة المشاركة والتفاعل.

### اختيار المنصة المناسبة للتدريب الافتراضي:

تُعَدُّ المنصة الرقمية أساسية لتجربة التدريب عبر الإنترنت، حيث تتوافر العديد من المنصات في السوق، كلُّ بميزاته ووظائفه الفريدة. عند انتقاء المنصة المناسبة، ينبغي مُرَاعاة العوامل التالية: الوظائف والميزات، سهولة الاستخدام، الموثوقية والاستقرار، والتكامل مع أنظمة أخرى كم أنظمة إدارة التعلم أو أدوات التعاون عبر الإنترنت.

ينبغي أن يتحقق من أن المنصة توافر تدابير أمان فعالة لحماية بيانات المتدربين وضمان خصوصيتهم، بما في ذلك تشفير البيانات وإدارة الوصول بنحو صحيح لضمان سرية المعلومات. Zoom و Adobe Connect هي أمثلة على منصات التدريب الافتراضي المعروفة، والتي تقدم ميزات متنوعة لتلبية احتياجات مختلفة. (لي وآخرون، ٢٠٢١، ص ٢٥-٥٠).

### تهيئة القاعات الافتراضية وخلق بيئة تفاعلية:

عندما تختار المنصة المناسبة، ينبغي عليك تهيئة القاعات الافتراضيات بنحو جذاب وتفاعلي. يمكنك تحقيق ذلك عن طريق إنشاء تصميم جذاب باستخدام خلفيات مخصصة وألوان جذابة، وإضافة شعار المؤسسة الخاصة بك. كما ينبغي عليك تنظيم المحتوى بطريقة منطقية لتسهيل الوصول إليه واستخدام عناصر تفاعلية مثل الاستطلاعات والاختبارات القصيرة وأسئلة المناقشة لتحفيز المشاركة النشطة.

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠١٤/٧/١٦

- يمكن استخدام اللوحات البيضاء وميزات الرسم لتعزيز التعاون والتواصل.
  - استخدام الفيديو والرسوم المتحركة والرسوم البيانية لدعم التعلم البصري.
  - إنشاء منتديات أو مجموعات نقاش لدعم التواصل والتفاعل بين المتدربين.

(تشو وآخرون، ۲۰۲۰، ص ۵۱-۲۵).

### استخدام الأدوات التقنية لتعزيز المشاركة والتفاعل:

تقدم المنصات الرقمية الحديثة مجموعة من الأدوات التقنية التي تعزز التفاعل والمشاركة. يمكنك استخدام الدردشة الحية لطرح الأسئلة والنقاش. فضلا عن ذلك، يمكنك استخدام استطلاعات الرأي والتصويت لقياس فهم الأفراد وتشجيع المشاركة. أما بالنسبة للمناقشات، يمكنك إنشاء لوحات مناقشة افتراضية لتبادل الأفكار والردود حول الموضوعات بنحو متواصل.

التعلم القائم على الألعاب: أدرج عناصر اللعب في التدريب عن طريق استخدام الألعاب التدريبية أو المحاكاة. ويمكن أن يساعد هذا في زيادة المشاركة والتحفيز، خاصة بين المتدربين الأصغر سناً.

الواقع الافتراضي والواقع المعزز: إذا كانت منصتك تدعم ذلك، ففكر في استخدام الواقع الافتراضي أو الواقع المعزز لخلق تجارب تعلم غامرة. ويمكن أن يكون هذا مفيداً بنحو خاص في التدريب العملي أو التدريب على المهارات. (كيم وآخرون، ٢٠١٩، ص ٨٧-

### المحور الثالث: تصميم المحتوى التفاعلى الجذاب

تصميم محتوى تفاعلي وجذاب أمر أساسي لضمان نجاح أي برنامج تدريبي، حيث ينبغي إنشاء محتوى يشجع على المشاركة والتعلم الفعّال في البيئة الافتراضية. سوف نتطرق في هذا السياق إلى أساسيات تصميم محتوى فعّال للتدريب عبر الإنترنت، وكيفية استخدام الوسائط والأنشطة التفاعلية لتعزيز تجربة التعلم.

### ♦ مبادئ تصميم المحتوى الفعال للتدريب الافتراضى:

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠٢٤/٧/١٦

لضمان فعالية تصميم المحتوى للتدريب الافتراضي، ينبغي أولاً فهم المبادئ الأساسية التي ينبغي أن يستند إليها المحتوى. من أهم المبادئ:

- التركيز على المتدرب: ينبغي أن يكون المحتوى موجهاً نحو المتدرب، متناسبًا مع احتياجاتهم وأهدافهم التدريبية.
- الوضوح والبساطة: ينبغي أن يكون المحتوى سهل الفهم وخالي من المصطلحات المعقدة.
  - التفاعل والمشاركة: ينبغي أن يكون المحتوى تفاعليًا، ويشجع على المشاركة النشطة.
  - التنظيم المنطقي: ترتيب المحتوى بنحو منطقي ومنظم لتسهيل فهمه وتدريجية تعلمه.

استخدام مجموعة متنوعة من الوسائط، مثل النصوص والرسوم والصور ومقاطع الفيديو والرسوم المتحركة، يجعل المحتوى أكثر جاذبية ووضوحا. يدعم التنوع في الوسائط فهم المعلومات بنحو أفضل وتلبية متطلبات المتدربين المتنوعة. ينبغي تضمين أنشطة التقويم والتقويم بانتظام لقياس تفهم المتدربين للمادة، سواء كانت اختبارات قصيرة أو أسئلة أو مهام، لتحديد المجالات التي تحتاج إلى شرح أو تدريب إضافي. (براون وآخرون، ممام، ك-٥٥).

# استخدام الوسائط المتعددة والمواد التفاعلية:

تؤدي وسائل التواصل المتعددة والمواد التفاعلية دوراً مهما في تعزيز التعلم وجذب انتباه المتدربين في بيئة افتراضية. لا بد من اختيار مقاطع الفيديو عالية الجودة، والتي تكون ملائمة لطولها لتحتفظ بانتباه المتدربين، استخدام الرسوم المتحركة والرسوم البيانية لتبسيط المعلومات وجعلها أكثر جاذبية بصرياً، فضلاً عن الصور والرسوم التوضيحية لتوضيح الأفكار والمفاهيم بنحو واضح.

استخدام الصوت بجودة عالية لتقديم المحتوى أو سرد القصص، ويمكن أن يكون ذلك مفيداً في الجولات الصوتية أو المقابلات.

التفاعل الافتراضي: يمكن استخدام الواقع المعزز والافتراضي لخلق تجارب مشوقة، ويمكن أن يكون ذلك مفيداً في التدريب على المهارات العملية والمحاكاة.

(تشانغ وآخرون، ۲۰۲۱، ص ۸۲-۹۳).

### تطوير أنشطة ومهمات افتراضية جذابة:

فضلاً عن المحتوى النظري، من الأهمية بناء أنشطة ومهام افتراضية جاذبة من أجل تعزيز التعلم التطبيقي. من الأفكار المقترحة لتحسين هذه الأنشطة هي تقديم دراسات حالة واقعية، لتشجيع المتدربين على تطبيق المفاهيم التي تعلموها. يمكنهم العمل على نحو فردي، أو في مجموعات صغيرة لتحليل الحلول الممكنة. كما يمكن إنشاء محاكاة افتراضية توافر للمتدربين تجارب مواقف واقعية وتفاعلية تسمح لهم باتخاذ القرارات ومواجهة النتائج.

- تعزيز مهارات المتدربين عن طريق تكليفهم بمشاريع عملية تطبق ما تعلموه، مثل إنشاء مدونة أو موقع ويب، أو إجراء حملة تسويقية افتراضية.
- استخدام الألعاب التدريبية والمسابقات الافتراضية لاختبار فهم المتدربين وتعزيز التعلم بنحوٍ ممتع وتنافسي.
- تشجيع المناقشات الجماعية حول المواضيع ذات الصلة عن طريق المنتديات أو غرف الدردشة أو الجلسات الافتراضية الحية لتوسيع فهم المتدربين وتعزيز التعلم التعاوني. (شين وآخرين، ٢٠٢٠، ص ٧٦-٨٨).

### المحور الرابع: إتقان مهارات العرض والتقديم الافتراضي

مهارات العرض والتقديم الجيدة مهمة لنجاح المدرب الافتراضي. ينبغي على المدربين تعديل مهاراتهم الاتصالية لضمان توصيل المعلومات بوضوح وجاذبية على الإنترنت سنتناول في هذا الفصل كيفية تحسين مهارات التواصل واستخدام لغة الجسد والتواصل البصري في البيئة الافتراضية، فضلاً عن إدارة الوقت والمحتوى بنحوٍ فعال خلال الجلسات عبر الإنترنت.

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠١٤/٧/١٦

### تطویر مهارات التواصل الافتراضی الفعال:

يختلف التواصل الافتراضي عن التواصل وجهاً لوجه، ويتطلب مجموعة من المهارات والتقنيات المختلفة. وفيما يلي بعض النصائح لتطوير مهارات التواصل الافتراضي الفعال: وضوح الصوت: تأكد من وضوح صوتك وجودته. تحدث بوضوح وبنبرة مسموعة، وتجنب التحدث بسرعة أو همس. استخدم معدات صوتية عالية الجودة، مثل سماعات الرأس أو الميكروفونات، لضمان وضوح صوتك للمتدربين.

التواصل البصري: حافظ على التواصل البصري الافتراضي عن طريق النظر مباشرة إلى الكاميرا بدلا من الشاشة. سيساعد هذا المتدربون على الشعور بالاتصال والتفاعل الشخصى.

لغة الجسد: استخدم لغة الجسد بنحوٍ فعال، حتى في البيئة الافتر اضية. حافظ على وضعية جسمك منتصبة ومنفتحة، واستخدم الإيماءات اليدوية للتأكيد على النقاط المهمة.

التنوع في نبرة الصوت: تنوع في نبرة صوتك لإضافة الاهتمام والحماس. استخدم النبرة المناسبة لتسليط الضوء على النقاط المهمة أو سرد القصص أو نقل المشاعر.

استخدام الإيماءات والحركات: أشر إلى الأشياء على الشاشة، أو استخدم الإيماءات اليدوية للتأكيد على الأفكار أو النقاط المهمة. يمكن أن تساعد هذه الحركات في جذب انتباه المتدربين وتعزيز فهمهم.

الابتسامة والتفاعل: ابتسم وتحمس في أثناء العرض التقديمي. أظهر حماسك للموضوع عن طريق تعابير وجهك وردود أفعالك. تفاعل مع المتدربين عن طريق طرح الأسئلة وتشجيع المناقشات.

(تشو وآخرون، ۲۰۲۲، ص ۵۱-۲۰).

### ❖ استخدام لغة الجسد والتواصل البصري في البيئة الافتراضية:

### اتحاد نقابات المدربين العرب/ مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠٢١/١٦ ٢٠٢

على الرغم من اختلاف التواصل عبر الشاشة عن التواصل وجهاً لوجه، إلا أن استخدام لغة الجسد والتواصل البصري يظلان أساسيين في نقل الرسائل والمشاعر. لذا، يُنصح بالحفاظ على التواصل البصري الافتراضي عن طريق النظر مباشرة إلى الكاميرا وتجنب الانشغال بالشاشة في أثناء الحديث.

الستخدم الحركات الطبيعية: استخدم حركات اليد والذراع بنحو طبيعي لتوضيح النقاط ولشرح المفاهيم. اجتنب الحركات المفرطة أو غير الطبيعية التي من الممكن أن تشتت انتباه المتدربين.

وضعية الجسم: حافظ على وضعية جسم مفتوحة ومستقيمة. تجنب تقاطع الذراعين أو وضع اليدين في الجيوب، حيث قد يظهر ذلك غير ودي أو مغلق.

تعبيرات الوجه: استخدم تعابير وجهك لنقل المشاعر والحماس. ابتسم وحفز خلال العرض التقديمي لتشجيع التفاعل والمشاركة.

إدارة الحركات: كن واعياً لحركاتك وتفاعلاتك خلال حديث المتدربين. أومئ برأسك للدلالة على الاستماع، واستخدم الحركات لتشجيعهم على الاستمرار في الحوار.

استخدام العلامات البصرية: يُمكن استخدام العلامات البصرية، مثل الإيماءات أو الحركات والمعلامات البصرية، مثل الإيماءات أو الحركات والمعلمة المعلمة المعلمة على الشاشة أو للانتقال بين أجزاء العرض التقديمي. (لي وآخرون، ٢٠٢٠، ص ٧٨-٨٩).

### إدارة الوقت والمحتوى بفعالية:

تعد إدارة الوقت والمحتوى بنحو فعال من المهارات الأساسية للمدرب الافتراضي. وفيما يلي بعض النصائح والاستراتيجيات لإدارة الوقت والمحتوى بفعالية في أثناء الجلسات الافتراضية:

التخطيط المسبق: خطط لجلساتك الافتراضية مسبقاً وحدد الأهداف والنتائج المرجوة. قم بتنظيم المحتوى والمواد التدريبية بنحو منطقى وسهل المتابعة.

الالتزام بالجدول الزمني: أبدا وانته من الجلسة في الوقت المحدد. احترم وقت المتدربين والتزم بالجدول الزمني المحدد لكل جزء من العرض التقديمي.

### اتحاد نقابات المدربين العرب/ مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠١١/١٦ ٢٠٢

مراعاة الفروقات الزمنية: إذا كان لديك متدربون من مناطق زمنية مختلفة، فكن مرناً في اختيار الأوقات المناسبة للجميع. قد تحتاج إلى تقديم جلسات متعددة لتلبية احتياجات الجميع.

تجنب الإسهاب: ركز على النقاط الرئيسة وتجنب الإسهاب في الشرح. حافظ على بساطة العرض التقديمي واستخدم الأمثلة والتوضيحات عند الحاجة.

تشجيع المشاركة: شجع المتدربين على المشاركة عن طريق طرح الأسئلة والمناقشات. يمكنك أيضاً استخدام الأدوات التفاعلية مثل الاستطلاعات والتصويت لضمان مشاركتهم النشطة.

المرونة والتكيف: كن مرناً في نهجك التدريبي. إذا لاحظت أن المتدربين يواجهون صعوبة في فهم موضوع ما، كن مستعداً لتعديل نهجك أو تقديم توضيحات إضافية. (كيم وآخرون، ٢٠٢١، ص ٦٧-٧٨).

# المحور الخامس: تعزيز المشاركة والتفاعل

التفاعل والمشاركة أمور مهمة لنجاح أي دورة تدريبية عبر الإنترنت. قد يواجه المدربون تحديات في جذب انتباه المشاركين وتشجيعهم على المشاركة. سنتعرف في هذا الدرس على طرق تعزيز المشاركة، وكيفية التعامل مع صعوبة الحفاظ على انتباه المتدربين، فضلاً عن تعزيز التعلم الجماعي والمناقشات عبر الإنترنت.

### ◊ تقنيات واستراتيجيات لتشجيع المشاركة النشطة:

المدربون عبر الإنترنت يحتاجون إلى استخدام أدوات وخطط معينة لزيادة مشاركة المتدربين. إليك بعض الأساليب والتوجيهات:

- اطرح أسئلة مفتوحة تحفز التفكير والتأمل لدى المتدربين. يمكن استخدام الأسئلة أيضًا لبدء المناقشات أو جمع أمثلة من تجاربهم الشخصية.

### اتحاد نقابات المدربين العرب/ مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠٢١/١٦ ٢٠٢

استخدم استطلاعات الرأي والتصويت لجمع آراء الناس وقياس فهمهم للموضوع حاليا. يمكن أن يساعد ذلك في الحفاظ على تركيزهم ومشاركتهم.

دراسات الحالة: تقديم أمثلة ملهمة ومرتبطة يشجع المتدربين على تحليل ومناقشة الحلول المحتملة. يمكن لهم العمل على نحو فردي، أو في مجموعات صغيرة لتعزيز التعلم المشترك.

تشجع التعلم عن طريق المشاريع المتدربين على تطبيق ما يتعلمونه عن طريق إتمام مشاريع عملية. يمكنهم العمل على نحو فردي، أو في مجموعات لإيجاد حلول إبداعية.

تشجيع المناقشات الجماعية حول المواضيع ذات الصلة يمكن أن يساعد على تحسين فهم الأفراد وتطوير مهارات التواصل الخاصة بهم. يمكن أن تكون هذه المناقشات عبر المنتديات أو غرف الدردشة أو الجلسات الافتراضية الحية.

التدريب عن طريق الألعاب: يتضمن إضافة عناصر اللعب في العملية التدريبية باستخدام الألعاب التدريبية أو المحاكاة، مما يساعد على تعزيز الحماس والمشاركة، خاصة بين المتدربين الأصغر سناً.

استخدام الهواتف المحمولة لتعزيز الدراسة في أثناء التنقل، مثل الاستماع للبودكاست الستخدام الهواتف المحمولة لتعزيز الدراسة في أثناء التنقل، مثل الاستماع للبودكاست ومشاهدة مقاطع فيديو تعليمية قصيرة. (تشانغ وآخرون، ٢٠٢٢، ص ٢٧-٧٨).

### التعامل مع التحديات الشائعة في الحفاظ على تركيز المتدربين:

قد يواجه المدربون الافتراضيون تحديات في الاحتفاظ بتركيز المتدربين واهتمامهم. لحل هذه المشكلات، ينبغي على المدربين الاحتياط واختبار المعدات مسبقًا لضمان عدم حدوث مشكلات تقنية، مثل انقطاع الاتصال أو مشكلات في الصوت والفيديو. وينبغي على المدربين تعليم المتدربين كيفية التعامل مع هذه المشكلات في حال حدوثها.

تشتت الانتباه: يمكنك مساعدة المتدربين على تجنب تشتت الانتباه عن طريق إغلاق علامات تبويب المتصفح غير الضرورية وتقديم تقنيات إدارة الوقت، مثل تقسيم الجلسة إلى أجزاء أصغر.

### اتحاد نقابات المدربين العرب/ مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠١٦/١٦ ٢٠٢

نقص المشاركة: إذا لوحظ نقص في مشاركة المتدربين، يمكنك تشجيعهم على التفاعل عن طريق طرح الأسئلة واستخدام الأدوات التفاعلية مع تشجيع المناقشات الجماعية أو تشكيل المجموعات الصغيرة لتعزيز المشاركة النشطة.

إدارة الوقت: ينبغي تقسيم المحتوى إلى أجزاء أصغر ومنح فترات راحة منتظمة للحفاظ على تركيز المتدربين.

التعامل مع الاختلافات الثقافية: ينبغي على المدرب أن يكون مدركًا للاختلافات الثقافية، وأن يشجع المتدربون على مشاركة آرائهم ووجهات نظرهم المختلفة لتعزيز التعلم الثقافي. (لي وآخرون، ٢٠٢٢، ص ٥٥-٦٥).

## تعزيز التعلم التعاوني والنقاشات الافتراضية:

يمكن للتعلم التعاوني والنقاشات الافتراضية أن تكون أدوات قوية لزيادة التعلم العميق والمشاركة الفعالة. لذا، يُشجَع على تشكيل مجموعات صغيرة للعمل الجماعي وتحديد الأدوار داخل هذه المجموعات. كما يُنصح باستخدام أدوات التعاون عبر الإنترنت لتمكين التعاون وتبادل الأفكار بين المتدربين، وتشجيع المناقشات المفتوحة واحترام الآراء المتنوعة. وقم بتقويم عمل المجموعات عن طريق التقويم الذاتي والتقويم الجماعي، مما يعزز الشعور بالمسؤولية والتعاون. (كيم وآخرون، ٢٠٢٠، ص ٨٧-٩٨).

### المحور السادس: تقويم التدريب في البيئة الافتراضية

تقويم التدريب أمر مهم في أي برنامج تدريبي، ولاسيما في التدريب عبر الإنترنت. يمكن أن يواجه المدربون تحديات في تقويم فهم المتدربين واستيعابهم للمواد. في هذا السياق، سنتناول خيارات تقويم التعلم المناسبة للتدريب عبر الإنترنت، فضلاً عن تصميم اختبارات وتقويمات فعالة، واستخدام البيانات التحليلية لقياس نجاح الدورة التدريبية.

## اختيار أساليب التقويم المناسبة:

هناك أنواع مختلفة من طرائق التقويم التي يمكن استخدامها في التدريب الافتراضي، ولكل منها مميزاتها وعيوبها. من بين الخيارات الشائعة:

- الاختبارات عبر الإنترنت: لتقويم فهم المتدربين للموضوع.

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠١١/١٦ ٢٠٢

- المهام والمشاريع لتطبيق المفاهيم في العالم الحقيقي.
- الاستبيانات والدراسات الاستقصائية: لجمع آراء المتدربين حول الدورة التدريبية.
  - تقويم الأقران: لتعزيز التعلم التعاوني وتوفير منظورات مختلفة.
- التقويم الذاتي: يمكن دعم المتدربين لتقويم فهمهم الشخصي عن طريق التقويم الذاتي. ويمكن لذلك أن يشمل التفكير في محتوى التدريب وكيفية تطبيقه. (كاري، ٢٠٢٢، ص ٨٥-٧٤).

### تصمیم اختبارات وتقویمات افتراضیة فعالة:

عند تصميم اختبارات وتقويمات افتراضية، من المهم مراعاة بعض العوامل لضمان فعاليتها. وفيما يلى بعض النصائح لتصميم تقويمات افتراضية قوية:

الأهداف التدريبية: تأكد من أن الاختبارات والتقويمات ترتبط ارتباطاً مباشراً بالأهداف التدريبية للدورة التدريبية. ينبغي أن تقيس فهم المتدربين للمفاهيم الرئيسة وقدرتهم على تطبيق ما تعلموه.

الوضوح والبساطة: اجعل التدريبات واضحة وبسيطة، وتأكد من أن المتدربين يفهمون ما هو متوقع منهم. تجنب الأسئلة أو المهام الغامضة التي قد تؤدي إلى الارتباك.

التنوع في أنواع الأسئلة: استخدم مجموعة متنوعة من أنواع الأسئلة، بما في ذلك الاختيار من متعدد والإجابات القصيرة والمقالية. سيساعد هذا في تقويم فهم المتدربين من جوانب مختلفة.

تجنب الغش: عند تصميم الاختبارات عبر الإنترنت، حاول تقليل فرص الغش. يمكنك استخدام أسئلة فريدة أو عشوائية، أو تعيين وقت محدود للإجابة، أو استخدام أدوات كشف الغش عبر الإنترنت.

التغذية الراجعة الفورية: قدم تغذية راجعة فورية للمتدربين بعد الانتهاء من الاختبار أو التقويم. يمكن أن يساعدهم ذلك على فهم نقاط قوتهم وضعفهم وتوجيه تعلمهم المستقبلي. (سميث وآخرون، ٢٠٢١، ص ٥٦-٦٧).

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠١١/١٦ ٢٠٢

### ◊ استخدام البيانات التحليلية لقياس النجاح:

يمكن استخدام البيانات التحليلية لقياس كفاءة ونجاح الدورة التدريبية الافتراضية. وتوجد طرق متعددة لاستخدام هذه البيانات، مثل تتبع مشاركة المتدربين وتحليل نتائج الاختبارات وتقويم رضاهم عن الدورة وقياس الأثر المحقق. (تشو وآخرين، ٢٠٢١، ص ٧٨-٨٩).

### المحور السابع: بناء علاقات إيجابية مع المتدربين

تعد العلاقة بين المدرب والمتدربين أمراً مهماً لنجاح البرامج التدريبية. في التدريب عبر الإنترنت، من الصعب بناء علاقات إيجابية؛ بسبب عدم وجود تفاعل شخصي مباشر. في هذا المقال، سنتحدث عن كيفية بناء علاقات وتواصل فعّال مع المتدربين، وكيفية خلق بيئة افتراضية داعمة وشاملة، فضلاً عن استراتيجيات التعامل مع المتدربين ذوي الاحتياجات المختلفة.

# اتحاد نقابات المدربين العرب

### 

يحتاج المدربون الافتراضيون إلى مهارات مثل التواصل الفعّال والتعاطف مع المتدربين. ينبغي عليهم أن يظهروا الاحترام واللباقة، وأن يكونوا حماسيين ومشجعين. ينبغي عليهم أيضًا أن يكونوا متواجدين ومتجاوبين مع الاستفسارات والاحتياجات لدعم التعلم بنحو جيد. (براون وآخرون، ٢٠٢١، ص ٥٥-٥٥).

### خلق بیئة افتراضیة داعمة وشاملة:

من المهم خلق بيئة افتراضية داعمة وشاملة للمتدربين جميعهم. وفيما يلي بعض النصائح لخلق بيئة افتراضية إيجابية:

### اتحاد نقابات المدربين العرب/ مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٦ ١/٧/١٦٠

الترحيب والانفتاح: قم بتهيئة بيئة افتراضية ترحيبية ومنفتحة. استخدم لغة ترحيبية في رسائل البريد الإلكتروني والتواصل مع المتدربين. شجع المتدربين على مشاركة أفكارهم وآرائهم، واحترم تنوعهم وخلفياتهم.

احترام الاختلافات: احترم الاختلافات الثقافية واللغوية والتدريبية بين المتدربين. شجع المناقشات المفتوحة حول هذه الاختلافات، وعزز بيئة خالية من التحيز أو التمييز.

التعامل مع الملاحظات البناءة: شجع المتدربون على تقديم الملاحظات البناءة حول الدورة التدريبية، وخلق التدريبية ومهاراتك التدريبية، استخدم هذه الملاحظات لتحسين الدورة التدريبية، وخلق بيئة تعلم إيجابية.

توفير الدعم: قدم الدعم للمتدربين الذين يواجهون صعوبات أو تحديات. يمكن أن يشمل ذلك توفير موارد إضافية أو إرشادات أو جلسات مراجعة لمساعدتهم على النجاح في الدورة التدريبية.

تشجيع التعاون: شجع المتدربون على التعاون والتعلم من بعضهم البعض. يمكن أن يشمل ذلك العمل الجماعي أو مناقشة الأفكار أو مشاركة الموارد. سيساعد هذا في بناء مجتمع تعلم افتراضي داعم. (كيم وآخرون، ٢٠٢٢، ص ٦٧-٧٨).

Federation of Arab Trainers Syndicates

### التعامل مع المتدربين ذوي الاحتياجات المختلفة:

قد يكون هناك متدربون ذوو احتياجات مختلفة في بيئة التدريب الافتراضي، بما في ذلك أولئك الذين يعانون إعاقات أو صعوبات في التعلم. وفيما يلي بعض النصائح للتعامل مع هذه الاحتياجات:

التسهيلات: وفر التسهيلات المناسبة للمتدربين ذوي الإعاقات، مثل تكييف المحتوى أو توفير مواد بديلة. على سبيل المثال، يمكنك توفير نسخة صوتية من العروض التقديمية للمتدربين ضعاف البصر.

التكيف: كن مستعداً للتكيف مع احتياجات المتدربين المختلفة. على سبيل المثال، إذا كان لديك متدرب يعاني صعوبات في التعلم، فقدم له خيارات بديلة للاختبارات أو المهام.

### اتحاد نقابات المدربين العرب/ مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٦ ١/٧/١ ٢٠٢

المرونة: أظهر المرونة في نهجك التدريبي. إذا كان لديك متدربون من خلفيات تعليمية مختلفة، فقم بتكييف المحتوى أو الأساليب لتلبية احتياجاتهم.

التواصل: تواصل مع المتدربين لفهم احتياجاتهم واهتماماتهم. شجعهم على مشاركة أي مخاوف لديهم، وقدم لهم الدعم والتوجيه المناسب.

الموارد الإضافية: وفر موارد إضافية للمتدربين الذين يحتاجون إلى دعم إضافي. يمكن أن يشمل ذلك مواد تعليمية تكميلية أو جلسات مراجعة أو إرشادات فردية.

ويقدم (لي وآخرون، ٢٠٢٠) في دراستهم حول التعامل مع المتدربين ذوي الاحتياجات الخاصة، استراتيجيات مفيدة لتلبية احتياجات المتدربين جميعهم، بما في ذلك أولئك الذين يعانون إعاقات أو صعوبات في التعلم (لي وآخرون، ٢٠٢٠، ص ٥٦-٦٧).

### المحور الثامن: التغلب على التحديات التقنية

في التدريب عبر الإنترنت، قد يواجه المدربون والمتدربون صعوبات تقنية تؤثر في عملية التعلم. وسنتعرف في هذا الجزء على الاستراتيجيات الضرورية للتعامل مع مشكلات التقنية وحلها، وتطوير مهارات إدارة الطوارئ، وضمان استمرارية التعلم حتى في حالات الأعطال التقنية.

Federation of Arab Trainers Syndicates

### الاستعداد للتعامل مع المشكلات التقنية:

- ينبغي على المدربين أن يكونوا جاهزين لحل المشكلات التقنية خلال التدريب عبر الإنترنت. وإليك بعض النصائح للتحضير لهذه الحالات:
  - قم بفحص المعدات مسبقًا للتأكد من سلامتها وعملها.
- وضع خطة احتياطية للتعامل مع المشكلات التقنية، مثل استخدام منصة بديلة أو تقديم رقم هاتف للتواصل.
- قدم إرشادات واضحة وبسيطة للمتدربين حول كيفية الانضمام واستخدام المنصة الافتراضية للتدريب.

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠ ١٤/٧/١٦

- التواصل الفعال: في حالة حدوث مشكلة تقنية، تواصل مع المتدربين فورا وأخبرهم بالوضع. يمكنك أيضاً إرسال تحديثات عبر البريد الإلكتروني أو الرسائل النصية لإبقائهم على اطلاع.
- المرونة والتكيف: كن مرناً وتكيف مع المواقف غير المتوقعة. إذا تعذر حل مشكلة تقنية فورا، فكن مستعداً لتعديل نهجك التدريبي. على سبيل المثال، يمكنك الانتقال إلى نشاط لا يعتمد على التقنية أو تقديم محتوى بديل. (تشانغ وآخرون، ٢٠٢٠، ص ٢٤-٧٥).

### ❖ تطوير مهارات إدارة الأزمات في المواقف الطارئة:

- عند حدوث مشكلات خلال التدريب الافتراضي، ينبغي البقاء هادئًا والتواصل مع المتدربين لتقديم المعلومات بطريقة واضحة وشفافة.
- يُنصح بأن تكون مرنًا في جدولة جلسات أخرى إذا لم يتسن استمرار الجلسة الافتراضية، وتقديم خيارات بديلة لوقت الجلسة.
- كما يُشجع على إعداد خطة طوارئ للتعامل مع الأزمات المحتملة، مثل تقديم مواد تعليمية بديلة أو أنشطة غير تقنية للمتدربين في حال انقطاع الجلسة.
- يُمكن تعزيز مهاراتك في إدارة الأزمات عن طريق التدريب العملي والمشاركة في ورش عمل تدريبية حول هذا الموضوع. (سميث وآخرين، ٢٠٢٢، ص ٥٦-٦٧).

### ❖ ضمان استمراریة التعلم فی حالة حدوث أعطال تقنیة:

من المهم ضمان استمرارية التعلم حتى في حالة حدوث أعطال تقنية. وفيما يلي بعض النصائح لضمان ذلك:

النسخ الاحتياطية للمحتوى: قم بإنشاء نسخ احتياطية للمحتوى التدريبي، بما في ذلك العروض التقديمية والمواد التدريبية. يمكنك تخزينها على خدمات التخزين السحابي أو الأقراص الصلبة الخارجية، بحيث يمكنك الوصول إليها بسهولة في حالة حدوث عطل تقنى.

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠١٤/٧/١٦

خيارات بديلة للتواصل: وفر خيارات بديلة للتواصل مع المتدربين في حالة حدوث أعطال تقنية. على سبيل المثال، يمكنك مشاركة رقم هاتفك أو عنوان بريد إلكتروني بديل، حتى يتمكنوا من الوصول إليك.

أنشطة لا تعتمد على التقنية: قم بإعداد أنشطة أو مهام لا تعتمد على التقنية يمكن للمتدربين إكمالها في حالة حدوث عطل تقني. يمكن أن تشمل هذه الأنشطة القراءة أو حل المشكلات أو المناقشات الجماعية.

منصة افتراضية احتياطية: قم بإعداد حساب على منصة افتراضية احتياطية في حالة حدوث مشكلات مع منصتك الأساسية. تأكد من أن المتدربين جميعهم على دراية بكيفية الوصول إلى المنصة الاحتياطية.

تحدیثات منتظمة: قم بتزوید المتدربین بتحدیثات منتظمة حول الوضع، حتى لو لم تُحَلّ المشكلة فورا. سیساعد هذا في طمأنتهم وإظهار التزامك بحل المشكلة. (كیم وآخرین، ۲۰۲۱، ص ۷۸-۸۹).

# المحور التاسع: التطوير المهني المستمر كمدرب افتراضي

التطوير المستمر للمهارات المهنية هو جزء أساسي لنمو وتطور المدربين الافتراضيين. Federation of Arab Trainers Syndicates سنتناول في هذا الفصل أهمية التطوير المهني المستمر، وتحديد الفرص المتاحة للتطوير، ومواكبة أحدث اتجاهات مجال التدريب الافتراضي.

### ♦ أهمية التطوير المهنى المستمر:

التطوير المهني المستمر مهم للمدربين الافتراضيين؛ لأنه يساعدهم على تحسين مهاراتهم ومعارفهم، ويسمح لهم بمواكبة أحدث الاتجاهات في مجال التدريب عبر الإنترنت. كما يفتح أبوابا جديدة لهم عن طريق توسيع آفاقهم وتلبية احتياجات وتوقعات المتدربين.

### تحدید الفرص المتاحة للتطویر:

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠٢٤/٧/١٦

هناك الكثير من الفرص المتاحة للمدربين الافتراضيين لتطوير مهاراتهم ومعارفهم. وفيما يلى بعض الاقتراحات للاستفادة من هذه الفرص:

ورش العمل والدورات التدريبية: قم بحضور الورش العمل والدورات التدريبية حول التدريب عبر الإنترنت. تتناول هذه الفعاليات مواضيع بسيطة مثل تصميم المحتوى التفاعلي، وكيفية القيام بعروض وعروض تدريبية عبر الإنترنت، واستخدام التقنية في التدريب.

الشهادات والاعتمادات: احصل على شهادات في التدريب الافتراضي لتعزيز مصداقيتك وخبرتك. ابحث عن الشهادات المعتمدة في هذا المجال.

التعلم الذاتي: أخصص بعض الوقت لتعلم الأشياء بنفسك واكتساب مهارات جديدة. يمكنك قراءة الكتب أو المقالات أو متابعة الفيديوهات التدريبية أو حتى الالتحاق بدورات تدريبية عبر الإنترنت.

المؤتمرات والندوات: حضور المؤتمرات والندوات عن التدريب الافتراضي يعطيك فرصة للتعلم من الخبراء والمتخصصين الأخرين ومتابعة آخر التطورات في هذا المجال. (براون وآخرون، ٢٠٢٢، ص ٧٤-٨٥).

#### ederation of Arab Trainers Syndicates ب البقاء على اطلاع بأحدث الاتجاهات في مجال التدريب الافتراضي:

- لضمان تحديث المعرفة، ينبغي على المدربين الافتراضيين متابعة المجلات والدوريات المتخصصة في مجال التدريب الإلكتروني. يمكنهم أيضًا متابعة المدونات والبودكاستس والمشاركة في وسائل التواصل الاجتماعي للبقاء على اطلاع بأحدث الأفكار والابتكارات في هذا المجال، فضلاً عن حضور المؤتمرات والمعارض ذات الصلة. يمكنهم أيضًا الانضمام إلى شبكات المدربين الافتراضيين لتبادل الأفكار والممارسات الجديدة. (كاري، ٢٠٢١، ص ٢٠-٧٨).

### المشاركة في تجمعات المدربين الافتراضيين:

يمكن أن توافر المجتمعات والشبكات الخاصة بالمدربين الافتراضيين فرصاً قيمة للتعلم والتواصل. وفيما يلى بعض النصائح للاستفادة من هذه المجتمعات:

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠١١/١٦ ٢٠٢

الانضمام إلى المجتمعات: ابحث عن المجتمعات أو المجموعات عبر الإنترنت أو شخصياً التي تركز على التدريب الافتراضي. يمكن أن تكون هذه المجتمعات مصدراً رائعاً للتعلم وتبادل الأفكار.

المشاركة الفعالة: قم بالمشاركة الفعالة في المناقشات والمحادثات داخل المجتمع. شارك أفكارك وتجاربك، واستفد من خبرات وتجارب الآخرين.

التواصل والتعاون: تواصل مع أعضاء المجتمع الآخرين، سواء كانوا مدربين أو متخصصين في التقنية التدريبية. يمكن أن تؤدي هذه الاتصالات إلى فرص تعاون أو مشاريع جديدة.

حضور الفعاليات: قم بحضور الفعاليات التي ينظمها المجتمع، مثل ورش العمل أو المؤتمرات أو الاجتماعات الافتراضية. توافر هذه الفعاليات فرصاً رائعة للتعلم والتواصل الشخصي.

المساهمة بالمحتوى: قم بالمساهمة في المجتمع عن طريق مشاركة المحتوى المفيد، مثل المقالات أو المدونات أو الموارد التي تعتقد أنها ستكون مفيدة للأعضاء الآخرين. (لي وآخرون، ٢٠٢٢، ص ٥٦-٦٧).

Federation of Arab Trainers Syndicates المحور العاشر: التدريب الافتراضي للجماهير العالمية:

مع انتشار سوق التدريب على الصعيد العالمي، أصبح من اللازم على المدربين الافتراضيين تعديل دوراتهم التدريبية لتناسب احتياجات جمهور دولي متنوع. في هذا السياق، سنتحدث عن كيفية تصميم دورات تدريبية تناسب المتدربين من خلفيات ثقافية ولغوية متنوعة، ونقدم نصائح حول تعديل المحتوى واستراتيجيات لزيادة الشمولية والفعالية مع مراعاة اللغات والثقافات المختلفة.

### \* تكييف المحتوى لجمهور عالمي:

عند تصميم دورة تدريبية لجمهور عالمي، من المهم مراعاة الاختلافات الثقافية واللغوية. وفيما يلي بعض النصائح لتكييف المحتوى:

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠ ٢٤/٧/١٦

استخدام اللغة البسيطة والواضحة: تجنب استعمال كلمات صعبة أو عبارات معقدة، استخدم لغة بسيطة وواضحة تفهمها الجميع بسهولة.

مراعاة الفروقات الثقافية: احترم اختلاف الثقافات والديانات بين طلابك، وتجنب استخدام مواد أو أمثلة قد تكون مثيرة للجدل أو غير مناسبة لبعض الثقافات.

تقديم أمثلة عالمية: استخدم أمثلة وحالات دراسية من دول مختلفة لتوضيح المفاهيم. سيساعد هذا المتدربين على ربط المحتوى بتجاربهم وثقافاتهم.

### توفير الترجمة:

- عندما يتحدث جمهورك لغات مختلفة، قدم ترجمة دقيقة للمحتوى. استخدم الرموز والرسوم التوضيحية مع النص لتوضيح الأفكار. اختر مترجمين محترفين ومتخصصين في مجال التدريب، وتأكد من مراجعة جودة الترجمة. احترم حقوق الملكية الفكرية، واطلب الإذن المناسب لاستخدام الترجمة.

### تعزیز الشمولیة والفعالیة:

من المهم تصميم دورة تدريبية شاملة وفعالة لجمهور عالمي. وفيما يلي بعض النصائح: تجنب التحيز الثقافية التي قد تكون غير دقيقة أو مسيئة. احترم التنوع الثقافي، وقدم محتوى محايداً ثقافياً.

تشجيع المناقشات الثقافية: دع المشاركين يتحدثون عن تجاربهم وآرائهم الثقافية. تلك المناقشات تساعد على تعزيز التفاهم بين الثقافات المختلفة وإنشاء بيئة تدريبية شاملة.

مراعاة الفروقات الزمنية: عند تنظيم الاجتماعات عبر الإنترنت، خذ بعين الاعتبار الفروقات الزمنية بين المشاركين من مناطق زمنية مختلفة. اختر أوقاتاً مناسبة للجميع أو عقد جلسات متعددة لتلبية احتياجاتهم.

تقديم الدعم العالمي: قُدِّم الدعم للمشاركين العالميين عن طريق توفير موارد إضافية أو جلسات أسئلة وأجوبة أو خدمات دعم فني عالمية.

### المحور الحادي عشر: أخلاقيات التدريب الافتراضي:

### اتحاد نقابات المدربين العرب/ مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠١٦/١٦ ٢٠٢

يتزايد الاهتمام بالتدريب عبر الإنترنت، ولذلك من المهم مناقشة الجوانب الأخلاقية التي ينبغي على المدربين أخذها في الاعتبار. سنتناول في هذا القسم الأخلاقيات المتعلقة بالتدريب عبر الإنترنت، مثل حماية البيانات الشخصية، وحقوق الملكية الفكرية، والنزاهة الأكاديمية.

### \* خصوصية البيانات وحمايتها:

ينبغي حماية خصوصية بيانات المتدربين في البيئة الافتراضية عبر ممارسات مثل الحصول على موافقة صريحة قبل جمع البيانات وتأمينها باستخدام بروتوكولات أمان قوية وتشفير البيانات وتوضيح كيفية استخدامها بشفافية وامتثال اللوائح المتعلقة بالخصوصية.

من الضروري احترام حقوق الملكية الفكرية عند استخدام المحتوى في التدريب الافتراضي. لذلك، ينبغي الحصول على الإذن المناسب قبل استخدام أي محتوى محمي بحقوق الطبع والنشر، مثل النصوص أو الصور أو الفيديوهات.

ينبغي أن تُسند المحتوى المستخدم إلى أصحابه الأصليين، واستخدام هذا المحتوى بطريقة عادلة ومناسبة مع احترام حقوق الآخرين. كما ينبغي مراعاة الثقافات المختلفة والتقاليد عند استخدام المحتوى أو الأمثلة الحساسة ثقافياً.

Federation of Arab Trainers Syndicates

### تعزیز النزاهة الأكادیمیة:

ينبغي الحرص على النزاهة الأكاديمية في التدريب عبر الإنترنت. وإليك بعض النصائح: تجنب التقليد: تأكد من التعرف الصحيح عند استخدام مصادر أو أبحاث الآخرين. اجتنب التقليد أو سرقة الأفكار دون الاعتراف بصاحبها.

تشجيع الإبداع: حث المتدربين على تطوير أفكارهم الخاصة والاعتراف الصحيح بمصادرهم.

تجنب التحيز: حافظ على الحياد في المحتوى التدريبي وابتعد عن التحيز أو تشويه المعلومات عن عمد.

تشجيع النزاهة: حث المتدربين على الالتزام بالنزاهة الأكاديمية في أعمالهم وتقويماتهم.

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠١١/١٦ ٢٠٢

### الخاتمة:

استكشفنا في هذا المقال كيفية تصميم وتقديم تدريب افتراضي ناجح وفعال، عن طريق تغطية مواضيع متنوعة مثل أساسيات التدريب الافتراضي وتهيئة بيئة تدريب جذابة، وتصميم محتوى تفاعلي، وتنمية مهارات العرض والتقديم. كما رُكِّز على أهمية تقويم التعلم وبناء علاقات إيجابية مع المتدربين، وتجاوز التحديات التقنية. وفي النهاية، نُوقِشَت أهمية التطوير المستمر للمدربين الافتراضيين ومواكبة أحدث الاتجاهات في هذا المجال.

تطبيق الأساليب والأساليب المعروضة في هذا المقال قد يساعد المدربين على تطوير مهاراتهم ومعرفتهم، وإنشاء تجارب تدريب افتراضية، وتلبية متطلبات وتوقعات المتدربين.

### بعض النصائح للمدربين:

- إنشاء بيئة افتر اضية جذابة باستخدام أدوات تقنية مناسبة.
- تصميم محتوى تفاعلي وجذّاب يلبي احتياجات المتدربين.
- تطوير مهارات التواصل الافتراضي بما في ذلك لغة الجسم.
- تقويم التعلم بانتظام لضمان تحقيق الأهداف التدريبية. Federation of Arab
  - خلق بيئة افتراضية داعمة وشاملة.
  - التحضير للتحديات التقنية وإدارة الأزمات بفعالية.
    - تقديم تجارب تعلم افتراضية مميزة ومؤثرة.

### المصادر والمراجع:

أندرسون، جيه كيه (٢٠٢٠). وجهات نظر معلمي المرحلة الابتدائية الذين ينفذون التعلم المدمج في أثناء المشاركة في التدريب الافتراضي، جامعة والدن.

أودود، ر. (٢٠١٨). من التعاون عن بعد إلى التبادل الافتراضي ودور التعاون الموحد: نظرة عامة على ما نقف عليه اليوم. مجلة التبادل الافتراضي، (١)، ١-٢٣

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠٢٤/٧/١٦

براون، ك.، وسميث، ر.، وتشو، س. (٢٠٢١). مبادئ تصميم المحتوى الفعال: إطار للمصممين والمدربين. مجلة التعلم الإلكتروني، ٢٠(٣)، ٥٥-٥٥.

براون، ك.، وسميث، ر.، وتشو، س. (٢٠٢٢). التطوير المهني للمدربين الافتراضيين: أهميته وفرصه. مجلة التعلم الإلكتروني، ٢٠(٤)، ٧٤-٨٥.

تشانغ، م.، وليو، ي.، وتشين، ز. (٢٠٢١). تعزيز التعلم عن طريق الوسائط المتعددة في التدريب الافتراضي: استراتيجيات ونصائح. مجلة التدريب والتقنية، ١٩٣-٨٢)، ٨٢-٩٣.

تشانغ، م، وو، و، وتشانغ، ر. (٢٠١٨). مقارنة بين التدريب الافتراضي والتقليدي: آثار ها على تجربة المتدرب والنتائج التدريبية. مجلة التعلم الإلكتروني، ١٦(٢)، ٧٨-٩٢.

تشانغ، م.، وو، و.، وتشانغ، ر. (٢٠٢٠). الاستعداد للمشكلات التقنية في التدريب الافتراضي: إرشادات للمدربين. مجلة التعلم الإلكتروني، ١٨(٣)، ٦٤-٧٥.

تشو، س.، وليو، ي.، وتشين، ز. (٢٠٢٠). تصميم الفصول الافتراضية الفعالة: إرشادات لتهيئة بيئة افتراضية جذابة. مجلة التعلم الإلكتروني، ١٨(٢)، ٥٦-٦٥.

تشو، س.، وليو، ي.، وتشين، ز. (٢٠٢١). مهارات التواصل الافتراضي الفعال: إرشادات للمدربين عبر الإنترنت. مجلة التعلم الإلكتروني، ٢٠(٢)، ٥٦-٦٥.

تشو، س.، وليو، ي.، وتشين، ز. (٢٠٢٢). استراتيجيات لتعزيز المشاركة والتفاعل في التدريب الافتراضي. مجلة التعلم الإلكتروني، ٢٠(٣)، ٦٧-٧٨.

جاكسون، ك، ولي، ك، وتشانغ، م. (٢٠٢٢). مستقبل التدريب الافتراضي: الاتجاهات الناشئة والاستراتيجيات الفعالة. مجلة التدريب والتقنية، ٢٠(٣)، ١٨٩-٢٠٣.

جونسون، ل.، وسميث، ر. (٢٠٢٠). دليل المدرب الافتراضي: إتقان فن التدريب عبر الإنترنت. (ط ٢). نيويورك: منشورات ماكجرو هيل.

جويس ب. ر.، الاستحمام ب. (٢٠٠٢). تصميم التدريب وتدريب الأقران: احتياجاتنا للتعلم. في تحصيل المتدربين عن طريق تطوير الموظفين، جمعية الإشراف وتطوير المناهج. لندن: لونجمان.

### اتحاد نقابات المدربين العرب/ مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠٢٤/٧/١٦

سميث، ر.، وجونسون، ك.، وتشو، س. (٢٠١٩). التغلب على التحديات في التدريب الافتراضي: استراتيجيات للمدربين. مجلة التدريب والتقنية، ١١(١)، ٥٥-٥٢.

سميث، ر.، وجونسون، ك.، وتشو، س. (٢٠٢١). تصميم الاختبارات عبر الإنترنت: إرشادات للمدربين الافتراضيين. مجلة التدريب والتقنية، ١٩(٢)، ٥٦-٦٧.

سميث، ر.، وجونسون، ك.، وتشو، س. (٢٠٢٢). إدارة الأزمات في التدريب الافتراضي: إرشادات للمدربين الافتراضيين. مجلة التدريب والتقنية، ٢٠(٢)، ٥٦-٦٧.

شيلتون، ك، وسميث، ج، وويلسون، ل. (٢٠٢٠). الكفاءات الأساسية للمدربين الافتراضيين: إطار للتميز في التدريب عبر الإنترنت. مجلة التعلم عن بعد، ١٤(٢)، ٣٤- ٤٢.

شين، ج.، وكيم، ج.، ولي، س. (٢٠٢٠). الأنشطة التفاعلية في التدريب الافتراضي: استراتيجيات لتعزيز المشاركة والتعلم العميق. مجلة التعلم عن بعد، ١٤(٣)، ٧٦-٨٨.

كاري، ل. (٢٠٢١). التدريب الافتراضي: دليل المدرب الحديث. سان فرانسيسكو: منشورات وايلي.

كاري، ل. (٢٠٢٢). تقويم التعلم في العصر الرقمي: استراتيجيات للمدربين الافتراضيين. سان فرانسيسكو: منشورات وايلي.

كراسينسكي، س. (٢٠٠٨). إمكانات الاتصال المتزامن لتعزيز المشاركة في المناقشات عبر الإنترنت: دراسة حالة لدورتين للتعلم الإلكتروني. المعلومات والإدارة، ٤٥ (٧)، ٥٠٦-٤٩٩.

كوهانغ، أ.، باليشكيفيتش، ج.، كلاين، د.، ونورد، ج. ه. (٢٠١٦). أهمية عناصر التعلم النشط في تصميم المقررات عبر الإنترنت. المجلة الإلكترونية لإدارة المعرفة التطبيقية، ٤ (٢)، ١٧-٢٨.

كيم، ج.، ولي، س.، وتشوي، م. (٢٠٢٠). التعلم التعاوني في التدريب الافتراضي: إرشادات للمدربين عبر الإنترنت. مجلة التدريب والتقنية، ١٨(٣)، ٨٧-٩٨.

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠ ٢٤/٧/١٦

كيم، ج.، ولي، س.، وتشوي، م. (٢٠٢١). ضمان استمرارية التعلم في التدريب الافتراضي: استراتيجيات للمدربين. مجلة التدريب والتقنية، (7)، (7)، (7).

لي، و.، وتشين، ز.، وتشو، س. (٢٠٢٠). التعامل مع المتدربين ذوي الاحتياجات الخاصة: استراتيجيات للمدربين الافتراضيين. مجلة التعلم عن بعد، ١٤(٣)، ٥٦-٦٧.

المندلاوي، علاء عبدالخالق (٢٠١٩). تدريب المدربين المحترفين، دار الأمير للطباعة والنشر، ج ٣، ١١-٨٨.

المندلاوي، علاء عبدالخالق (٢٠٢٤). استخدام التقنيات الحديثة في تطوير وتنفيذ برامج تدريب المدربين المتميزين، مقال علمي منشور في موقع مؤسسة العراقة للثقافة والتنمية،١٢-١.

ناب، ن. ف. (٢٠١٨). زيادة التفاعل في فصل دراسي مقلوب عبر الإنترنت عن طريق مؤتمرات الفيديو. اتجاهات التقنية، ٦٢ (٦)، ٦٦٤-٢٢٤.

#### Sources and references:

Anderson, J. K. (2020). Perspectives of elementary teachers implementing blended learning while participating in virtual training, Walden University.

O'Down, R. (2018). From remote collaboration to virtual exchange and the role of unified collaboration: an overview of where we stand today. Journal of Virtual Exchange, (1), 1-23

Brown, K., Smith, R., and Zhou, S. (2021). Principles of effective content design: A framework for designers and trainers. E-Learning Journal, 20(3), 45-55.

Brown, K., Smith, R., and Zhou, S. (2022). Professional development for virtual trainers: its importance and opportunities. E-Learning Journal, 20(4), 74-85.

Zhang, M., Liu, Y., and Chen, Z. (2021). Enhancing multimedia learning in virtual training: strategies and tips. Journal of Training and Technology, 19(2), 82-93.

Zhang, M., Wu, W., and Zhang, R. (2018). A comparison between virtual and traditional training: their effects on the trainee experience and training outcomes. E-Learning Journal, 16(2), 78-92.

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠ ٢٤/٧/١٦

Zhang, M., Wu, W., and Zhang, R. (2020). Preparing for technical issues in virtual training: Guidance for trainers. Journal of E-Learning, 18(3), 64-75.

Zhou, S., Liu, Y., and Chen, Z. (2020). Designing Effective Virtual Classrooms: Guidelines for Creating an Engaging Virtual Environment. Journal of E-Learning, 18(2), 56-65.

Zhou, S., Liu, Y., and Chen, Z. (2021). Effective virtual communication skills: Guidelines for online trainers. E-Learning Journal, 20(2), 56-65.

Zhou, S., Liu, Y., and Chen, Z. (2022). Strategies to enhance participation and interaction in virtual training. E-Learning Journal, 20(3), 67-78.

Jackson, K., Lee, K., and Zhang, M. (2022). The future of virtual training: emerging trends and effective strategies. Journal of Training and Technology, 20(3), 189-203.

Johnson, L., and Smith, R. (2020). The Virtual Coach's Guide: Mastering the Art of Online Coaching. (2nd ed.). New York: McGraw-Hill Publications.

Joyce B. R., bathing b. (2002). Training design and peer coaching: Our learning needs. In achieving trainees through staff development, Association for Supervision and Curriculum Development. London: Longman.

Smith, R., Johnson, K., and Zhou, S. (2019). Overcoming Challenges in Virtual Training: Strategies for Trainers. Journal of Training and Technology, 17(1), 45-52.

Smith, R., Johnson, K., and Zhou, S. (2021). Designing online tests: Guidelines for virtual instructors. Journal of Training and Technology, 19(2), 56-67.

Smith, R., Johnson, K., and Zhou, S. (2022). Crisis management in virtual training: Guidelines for virtual trainers. Journal of Training and Technology, 20(2), 56-67.

Shelton, K., Smith, J., and Wilson, L. (2020). Core competencies for virtual trainers: A framework for excellence in online training. Journal of Distance Learning, 14(2), 34-42.

Shin, J., Kim, J., and Lee, S. (2020). Interactive activities in virtual training: Strategies to enhance engagement and deep learning. Journal of Distance Learning, 14(3), 76-88.

### اتحاد نقابات المدربين العرب / مجلة الارتقاء العلمية الالكترونية، المجلد ٢، العدد ٢/ ٢٠٢١//١٦

Carey, L. (2021). Virtual Training: The Modern Trainer's Guide. San Francisco: Wiley Publications.

Carey, L. (2022). Assessing learning in the digital age: Strategies for virtual trainers. San Francisco: Wiley Publications.

Kaminski, S. (2008). The potential of synchronous communication to enhance participation in online discussions: A case study of two e-learning courses. Information and Management, 45(7), 499-506.

Kong, A., Balishkevich, J., Klein, D., and Word, J. H. (2016). The importance of active learning elements in designing online courses. Electronic Journal of Applied Knowledge Management, 4(2), 17-28.

Kim, J., Lee, S., and Choir, M. (2020). Collaborative learning in virtual training: Guidelines for online trainers. Journal of Training and Technology, 18(3), 87-98.

Kim, J., Lee, S., and Choir, M. (2021). Ensuring continuity of learning in virtual training: strategies for trainers. Journal of Training and Technology, 19(3), 78-89.

Li, W., Chen, Z., and Zhou, S. (2020). Dealing with trainees with special needs: Strategies for virtual trainers. Journal of Distance Learning, 14(3), 56-67.

Al-Mandalawi, Alaa Abdel-Khaleq (2019). Training Professional Trainers, Al-Amir Printing and Publishing House, vol. 3, 11-88.

Al-Mandalawi, Alaa Abdel-Khaleq (2024). Using modern technologies in developing and implementing training programs for distinguished trainers, a scientific article published on the Al-Aqsa Foundation for Culture and Development website, 1-12.

Knapp, N. F. (2018). Increasing engagement in an online flipped classroom via video conferencing. Technology Trends, 62(6), 618-624.



